



Techniek: SMART formuleren

Voorbeelden van SMART uitgewerkte doelstellingen

SMART	Betekenis	Voorbeeld doelstelling: Instructievaardigheden verbeteren	Doelstelling: Kwaliteitszorg op orde brengen
Specifiek	Wat er precies bereikt moet worden.	De instructie op deze school voldoet aan de eisen die de inspectie eraan stelt.	Onze school werkt planmatig aan verbeteringen en borgt deze.
Meetbaar	Wanneer het doel is bereikt (kwantitatief: een aantal, percentage o.i.d.)	Alle leerkrachten zijn gecertificeerd met de Vaardigheidsmeter Instructiegedrag.	De fasen van de Deming-cyclus zijn uitgewerkt voor alle domeinen van het INK-model en voorzien van de bijbehorende documenten.
Acceptabel	Wie het doel onderschrijven.	Het hele team staat hier achter. <i>(Het is besloten op de teamvergadering en de werkwijze is tijdens een studiedag gepresenteerd en toegelicht.)</i>	Het hele team staat hier achter. <i>(Het is besloten op de teamvergadering en er worden studiedagen georganiseerd om iedereen bij het proces te betrekken.)</i>
Realistisch	Hoe ervoor wordt gezorgd dat het doel haalbaar is.	We trekken er een jaar voor uit, zodat ieder de kans krijgt ontwikkelpunten te verbeteren; de directeur is getraind om de observaties uit te voeren.	We werken hiervoor in de Kwaliteitszorgmonitor, waarin we alle fasen kunnen doorlopen en de bijbehorende documenten kunnen uploaden. Het MT wordt extern ondersteund.
Tijd-gebonden	Wanneer het doel gerealiseerd is (in de tijd).	Over een jaar is de doelstelling gerealiseerd, dus op [datum].	Over een jaar is ons kwaliteitszorgsysteem ingericht en werken we ermee, dus op [datum].